

# Årsplan for UB 2021-2022

## Innledning

Årsplanen er retningsgivende for arbeidet med å realisere UBs strategi 2030. Årsplan 2021-2022 beskriver tiltak vi ser som viktige for å legge et grunnlag for den videre strategiperioden. Ved siden av vår egen strategi bygger årsplanen på føringer i UiOs strategi 2030 og UiOs årsplan.

UB skal være en sterk bidragsyter til UiOs samfunnsoppdrag og arbeid for en bærekraftig verden. UiOs strategi 2030 løfter fram uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning. Den vektlegger “utdanning av studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden”, “en styrket dialog med omverdenen” og et arbeid for at kunnskap tas i bruk. UiO skal være “en nyskapende organisasjon og attraktivt arbeids- og studiested”.

UBs strategiske ambisjoner bygger opp under UiOs mål. Et første strategisk mål er at **UB skal tilby et fysisk og digitalt læringsmiljø, som fremmer studentenes læring, trivsel og tilhørighet**. UB skal være et godt sted for læring, der studentene møter spesialisering i anvendelse av kunnskapsressurser og i arbeidet med vitenskapelig kommunikasjon. Våre arealer og ressurser utgjør til sammen en tverrfaglig infrastruktur som vi skal videreutvikle sammen med brukere og andre enheter. Gjennom samarbeid skal vi også videreutvikle våre formidlingsarenaer og bygge opp under et mangfold av faglige arrangementer og utstillinger.

En annen strategisk ambisjon er å **sørge for tilgang til og forvalte ulike typer samlinger som er relevante for UiOs faglige virksomhet**. Våre systemer for kunnskapsorganisering, gjenfinning og bruk av metadata skal ha et presisjonsnivå som er tilstrekkelig for å ivareta brukerens opplevelse av UB som en effektiv inngang til kunnskapsuniverset. I årene som kommer vil kunstig intelligens, automatiserte prosesser og andre relevante verktøy og metoder anvendes. UB vil også arbeide med forvaltning av den akademiske kulturarven og med formidling av vitenskap og forskning gjennom digitalisering av denne.

Den tredje strategiske ambisjonen for UB er å **være en synlig og relevant partner og støtte i forskningsprosessen**. Økt digitalisering og bruk av informasjonsteknologi, krav om åpenhet og transparens i forskningen samt vekst i datamengde, kompleksitet og kostnader endrer forskningsprosessene. Vi skal bidra med vår tverrfaglige og fagspesifikke kompetanse. Gjennom dialog og samarbeid med relevante aktører vil vi arbeide for at infrastruktur, tjenester og finansieringsordninger videreutvikles slik at forskningsdata og forskningsresultater gjøres åpent tilgjengelig, deles og gjenbrukes.

UBs fjerde strategiske ambisjon er å **styrke studentene som deltagere i egen og andres læring i studier, arbeidsliv og i samfunnet**. Rollen faglig informasjon i ulike formater spiller i læringsarbeidet, er i kontinuerlig endring. UB skal arbeide for at kilder, data, litteratur og tilhørende plattformer og verktøy skal kunne tas i bruk i stadig flere sammenhenger, både i studier og i senere arbeidsliv. Kildesøk, kildebruk og databehandling krever faglig bakgrunnskunnskap og etisk integritet i tillegg til ferdigheter i ulike verktøy og metoder. UB skal koble teknologiske, faglige og pedagogiske perspektiver og bygge en fornyet forståelse av informasjonskompetanse.

En forutsetning for å lykkes med våre strategiske ambisjoner er at vi når våre organisatoriske mål om en åpen og utviklingsorientert organisasjonskultur, der kompetanse mobiliseres og utvikles og erfaringer deles. UB skal være en kunnskapssøkende og fleksibel organisasjon og ta i bruk innovative og kreative



samarbeidsformer, på tvers av fag og profesjoner. UB skal ha et ivaretagende arbeidsmiljø, inkluderende lederskap og en kultur preget av godt medarbeiderskap i alle ledd.

Tiltakene i årsplanen er sortert etter våre strategiske ambisjoner og organisatoriske mål.

## Tiltak for å realisere strategiske ambisjoner

### 1. Tilby et godt fysisk og digitalt læringsmiljø som fremmer læring, trivsel og tilhørighet

1.1 Strategisk ambisjon: UB skal bidra til studievaner som skaper trivsel, trygghet, velvære og en god studentopplevelse på campus og på digitale arenaer.

*Tiltak i årsplanperioden:*

- UB skal gjøre det enkelt å finne fram til tjenester. Vi skal gjennomgå nettsidene og legge mer vekt på direkte inngang til tjenester.
- Vi skal arbeide med design, språk og gode veiledninger.
- Lage gode integrasjoner mellom tjenester og systemer. «Simply book me» og andre selvbetjeningsløsninger skal videreutvikles og være mest mulig integrert i andre løsninger.
- Påse at digitale løsninger og innhold på våre nettsider i størst mulig grad er tilgjengelig for alle brukergrupper, i tråd med gjeldende lovverk innen universell utforming.

1.2 Strategisk ambisjon: UB skal være en bidragsyter i helhetlig campusutvikling og utforske potensialet i Georg Sverdrups hus

*Tiltak i årsplanperioden:*

- Konkretisere hvordan vi kan bruke Georg Sverdrups hus som møte- og læringsarena for UiO.
- Beslutte lokalisering av Digital Scholarship Center.
- Forberede endringer som følger av ny avdeling for samlinger og digitale tjenester.

1.3 Strategisk ambisjon: UB skal gjennom tjenester, kompetanse og aktiv formidling av samlinger skape fleksible læringsarealer som understøtter fysiske og digitale læringsbehov.

*Tiltak i årsplanperioden:*

- Utvikle en felles digital førstelinje.
- Gjennomgå utvalgte tjenester til ulike brukergrupper og sikre at ansvar og prioriteringer ivaretar et helhetlig tjenestetilbud ved UB.
- Styrke koordinering av arrangementer og formidlingsaktivitet med fakultetene og med sentralt UiO.
- Samarbeide med Eiendomsavdelingen for å få inn UBs perspektiver og erfaringer i arbeidet med EAs masterplan for UiOs bygninger.

1.4 Strategisk ambisjon: UB skal bidra til å styrke UiOs dialog med omverden gjennom samfunnsaktuelle arrangementer og bidrag til en vitenskapelig fundert offentlig debatt.

*Tiltak i årsplanperioden:*

- Styrke samarbeidet med OUS om formidlingstiltak.
- Utvikle formidlingstiltak knyttet til UiO: Livsvitenskap.

1.5 Strategisk ambisjon: UB skal samarbeide med brukerne om kunnskapsbasert utvikling av læringsmiljøet

*Tiltak i årsplanperioden:*

- Inkludere studenter i utvikling og evaluering av tjenesteytende systemer.
- Benytte innovasjonsmetoder som bygger på dialog med brukere.

## **2 Sikre tilgang til, og forvalte samlinger som er relevante for UiOs faglige virksomhet**

2.1 Strategisk ambisjon: UB skal involvere brukere i arbeidet med kjøp av litteratur og tilganger, og forvalte våre samlinger strategisk.

*Tiltak i årsplanperioden:*

- Utforske internasjonale faglige nettverk og initiativer som bidrar til åpen tilgang til publikasjoner.
- Jobbe med et systematisk rammeverk for brukerinvolvering ved mediekjøp.
- Revidere UBs samlingspolitikk samt utarbeide underliggende planer som magasineringspolitikk og kassasjonspolitikk som ivaretar fagenes ulike behov.
- Utrede hvordan den digitale pliktavleveringen hos Nasjonalbiblioteket vil påvirke studenters tilgang til slikt materiale.
- Vurdere studentinvolvering som en metodikk innen samlingsbygging.

2.2 Strategisk ambisjon: UB skal samarbeide nasjonalt og internasjonalt for å sikre bærekraftige finansieringsmodeller og systemer for varig tilgang til informasjonsressurser.

*Tiltak i årsplanperioden:*

- UB bruker UiOs arbeidsgruppe for Åpen tilgang som et forum for å påvirke og forankre arbeidet.
- UB vil i samarbeid med BOTT og UNIT videreutvikle samarbeidsformer som bidrar til å fremme arbeidet med åpen tilgang.

2.3 Strategisk ambisjon: UB skal forbedre sine systemer for metadata og gjenfinning, og brukerens opplevelse av dem.

- Være en aktiv pådriver mot systemleverandører for å bedre brukeropplevelsen i sluttbrukersystemene.

### 2.5 Strategisk ambisjon: UB skal digitalisere unike deler av samlingene og gjøre dem tilgjengelige i den digitale delingskulturen

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Utvikle planer og anskaffe plattform for lagring og fremvisning i forbindelse med satsingen på spesialsamlinger og databaser.

### **3. Være en synlig og relevant partner og støtte i forskningsprosessen**

#### 3.1 Strategisk ambisjon: UB skal tilby tjenester og kompetanse som støtter opp under forskningsprosessen, fra oppstart av prosjekter til publisering, arkivering og deling av forskningsresultater

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Samordne brukerstøtte og undervisning knyttet til referansehåndteringssystemer gjennom DSC.
- Gjennomgå tjenester for litteratursøk og videreutvikle tjenesten for systematiske søk.

#### 3.2 Strategisk ambisjon: UB skal arbeide for å utvikle infrastruktur, tjenester og finansieringsordninger som sikrer at forskningsdata og forskningsresultater gjøres åpent tilgjengelig, deles og gjenbrukes.

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Videreutvikle partnerskap med enheter og fagmiljøer ved UiO i satsninger og prosjekter innen e-infrastruktur og forskningsdata.

#### 3.3 Strategisk ambisjon: UB skal være en partner og støtte for fagmiljøene i å utvikle og å ta i bruk digitale metoder innen UiOs forskningsområder og deres vitenskapelige kommunikasjon.

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Satse systematisk på kompetanseutvikling i digitale verktøy som brukes i forskningsprosesser.

#### 3.4 Strategisk ambisjon: UB skal utvikle fysiske og digitale møtepunkter for forskere for å knytte sammen ulik kompetanse på tvers av UiO

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Det skal etableres podcaststudio i VB i samarbeid med NRK.

#### 3.5 Strategisk ambisjon: UBs ansatte skal tilby god kompetanse på etiske og juridiske aspekter ved bruk av kilder i det digitale informasjonssamfunnet.

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Videreutvikle kompetanse i UB gjennom DSC og i samarbeid med relevante kompetansemiljøer.

#### 4. UB skal styrke studentene som deltagere i egen og andres læring i studier, arbeidsliv og i samfunnet

##### 4.1 Strategisk ambisjon: UB skal bidra til at studentene mestrer informasjonskilder i en teknologisk kompleks samtid og framtid.

###### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Styrke og videreføre samarbeid med faglærere og med kompetansemiljøer som LINK og Sentre for fremragende undervisning.

##### 4.2 Strategisk ambisjon: UBs undervisning skal være innovativ og i front ved å forsterke koblingen mellom informasjonskompetanse, digital kompetanse, akademisk skriving, faglige metoder og nye metoder innen samlingsarbeid og tjenesteutvikling.

###### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Satse mer systematisk på digital undervisning.
- Styrke vår innsikt i sammenhenger mellom kildekritikk, teknologisk utvikling og kunstig intelligens.
- Styrke vår utprøving av undervisningsdesign, metoder og digitale undervisnings- og samarbeidsverktøy.

##### 4.3 Strategisk ambisjon: UB skal bidra til å utvikle pedagogiske ferdigheter og undervisning gjennom en tverrfaglig åpen undervisningskultur.

###### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Utvikle strukturer for undervisningssamarbeid både lokalt gjennom undervisningsforum og på tvers av våre avdelinger.
- Vi skal revurdere FoU-gruppen som modell og konkretisere samspillet mellom sentralt og lokalt ansvar for undervisning, undervisningsutvikling og kompetanse.
- Vi skal etablere løsninger for deling av undervisningsmateriell mellom UBs undervisere og med UBs brukere.

##### 4.4 Strategisk ambisjon: UB skal være en attraktiv partner for studieprogrammene, pedagogiske kompetansemiljøer, samt nasjonale og internasjonale nettverk for undervisning og læring.

###### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Vi skal aktivt søke samarbeid med eksterne miljøer.
- Vi skal delta i felles søknader og prioritere prosjekter bygget på tverrfaglig samarbeid.

##### 4.5 Strategisk ambisjon: UB skal involvere studentene og studentdemokratiet i utvikling av undervisning og tjenester.

###### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Involvere studenter i design og evaluering av kurs og veiledningstjenester.
- Utforske metoder og modeller for studentinvolvering.

## Tiltak for å realisere organisatoriske mål

### 1.0. Vi vil videreutvikle UB som en kunnskapssøkende og fleksibel organisasjon, og ta i bruk innovative og kreative samarbeidsformer, på tvers av fag og profesjoner

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Det skal etableres en ny avdeling for samlingsarbeid og digitale tjenester.
- HumSam-biblioteket skal gjennom en organisatorisk tilpasning etter at den nye avdelingen er operativ.
- MedNat-organisasjonen skal evalueres og justeres.
- Gjennomgang av organiseringen ved Juridisk bibliotek, finne en god organisering.
- Legge en plan for gjennomgang av UBs matriseinndeling i lys av pågående OU-prosesser.
- Bestemme organisatorisk tilhørighet for Digital Scholarship Center. Tjenesten skal få et norsk navn.
- Oppsummere erfaringer med tjenester, samhandling og kritiske funksjoner under korononapandemien.
- Fortløpende vurdere det samlede tjenestetilbudet for å unngå konkurrerende tjenester på UB og UiO.

### 2.0 Gjennomgang av våre ulike planverktøy og systemer for administrative funksjoner

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Justere fordeling av administrative oppgaver i lys av BOTT-ØL.
- Gjennomgå ressursbehov for effektive stabsfunksjoner.
- Etablere funksjoner for støtte i planlegging og gjennomføring av prosjekter.
- Få på plass et administrativt system for vaktplanlegging som styrker samarbeid på tvers av UBs lokasjoner.

### 3.0 Styrke strategisk kommunikasjon

#### *Tiltak i årsplanperioden:*

- Utvikle vårt kommunikasjonsarbeid i lys av UiOs nye kanalstrategi.
- Utnytte mulighetene i UiOs nye designprofil.
- Utvikle felles kommunikasjonsplan.
- Vurdere formater og kanaler for internkommunikasjon.