

# Årsplan for UB 2022-2023

## Innledning og strategiske mål i Strategi 2030

Årsplanen er retningsgivende for arbeidet med å realisere UBs strategi 2030. Årsplan 2022-2023 beskriver tiltak vi ser som viktige for å legge et grunnlag for den videre strategiperioden. Ved siden av vår egen strategi bygger årsplanen på føringer i UiOs strategi 2030 og UiOs årsplan.

Strategien fremhever at UB skal være en sterk bidragsyter til UiOs samfunnsoppdrag og arbeid for en bærekraftig verden. UiOs strategi 2030 løfter fram uavhengig, banebrytende og langsiktig forskning. Den vektlegger “utdanning av studenter med kunnskap, evne og vilje til å skape en bedre verden”, “en styrket dialog med omverdenen” og et arbeid for at kunnskap tas i bruk. UiO skal være “en nyskapende organisasjon og attraktivt arbeids- og studiested”.

UBs strategiske ambisjoner bygger opp under UiOs mål. Et første strategisk mål er at UB skal tilby et fysisk og digitalt læringsmiljø, som fremmer studentenes læring, trivsel og tilhørighet. UB skal være et godt sted for læring, der studentene møter spesialisering i anvendelse av kunnskapsressurser og i arbeidet med vitenskapelig kommunikasjon. Våre arealer og ressurser utgjør til sammen en tverrfaglig infrastruktur som vi skal videreutvikle sammen med brukere og andre enheter. Gjennom samarbeid skal vi også videreutvikle våre formidlingsarenaer og bygge opp under et mangfold av faglige arrangementer og utstillinger.

En annen strategisk ambisjon er å sørge for tilgang til og forvalte ulike typer samlinger som er relevante for UiOs faglige virksomhet. Våre systemer for kunnskapsorganisering, gjenfinning og bruk av metadata skal ha et presisjonsnivå som er tilstrekkelig for å ivareta brukerens opplevelse av UB som en effektiv inngang til kunnskapsuniverset. I årene som kommer vil kunstig intelligens, automatiserte prosesser og andre relevante verktøy og metoder anvendes. UB vil også arbeide med forvaltning av den akademiske kulturarven og med formidling av vitenskap og forskning gjennom digitalisering av denne.

Den tredje strategiske ambisjonen for UB er å være en synlig og relevant partner og støtte i forskningsprosessen. Økt digitalisering og bruk av informasjonsteknologi, krav om åpenhet og transparens i forskningen samt vekst i datamengde, kompleksitet og kostnader endrer forskningsprosessene. Vi skal bidra med vår tverrfaglige og fagspesifikke kompetanse. Gjennom dialog og samarbeid med relevante aktører vil vi arbeide for at infrastruktur, tjenester og finansierungsordninger videreutvikles slik at forskningsdata og forskningsresultater gjøres åpent tilgjengelig, deles og gjenbrukes.

UBs fjerde strategiske ambisjon er å styrke studentene som deltagere i egen og andres læring i studier, arbeidsliv og i samfunnet. Rollen faglig informasjon i ulike formater spiller i læringsarbeidet, er i kontinuerlig endring. UB skal arbeide for at kilder, data, litteratur og tilhørende plattformer og verktøy skal kunne tas i bruk i stadig flere sammenhenger, både i studier og i senere arbeidsliv. Kildesøk, kildebruk og databehandling krever faglig bakgrunnskunnskap og etisk integritet i tillegg til ferdigheter i ulike verktøy og metoder. UB

skal koble teknologiske, faglige og pedagogiske perspektiver og bygge en fornyet forståelse av informasjonskompetanse.

En forutsetning for å lykkes med våre strategiske ambisjoner er at vi når våre organisatoriske mål om en åpen og utviklingsorientert organisasjonskultur, der kompetanse mobiliseres og utvikles og erfaringer deles. UB skal være en kunnskapssøkende og fleksibel organisasjon og ta i bruk innovative og kreative samarbeidsformer, på tvers av fag og profesjoner. UB skal ha et ivaretagende arbeidsmiljø, inkluderende lederskap og en kultur preget av godt medarbeiderskap i alle ledd.

Tiltakene i årsplanen er sortert etter våre strategiske ambisjoner og organisatoriske mål. I perioden 2022 – 2023 vil vi prioritere følgende områder:

- Etablering av Digital Scholarship Center (DSC) i driftsorganisasjonen
- Åpen forskning, publiserings- og tilgangspolitik
- Undervisningsutvikling

## Strategiske ambisjoner og tiltak

**Tilby et godt fysisk og digitalt læringsmiljø som fremmer læring, trivsel og tilhørighet**

### Mål fra strategi 2030:

- UB skal bidra til studievevaner som skaper trivsel, trygghet, velvære og en god studentopplevelse på campus og på digitale arenaer
- UB skal være en bidragsyter i helhetlig campusutvikling og utforske potensialet i Georg Sverdrups hus
- UB skal gjennom tjenester, kompetanse og aktiv formidling av samlinger skape fleksible læringsarealer som understøtter fysiske og digitale læringsbehov
- UB skal samarbeide med brukerne om kunnskapsbasert utvikling av læringsmiljøet
- UB skal bidra til å styrke UiOs dialog med omverden gjennom samfunnsaktuelle arrangementer og bidrag til en vitenskapelig fundert offentlig debatt

### Tiltak i årsplanperioden:

- 1.1. Gjøre det enkelt å finne fram til tjenester. Vi skal gjennomgå nettsidene og legge mer vekt på direkte inngang til tjenester, god design, godt språk og gode veiledninger
- 1.2. Lage gode integrasjoner mellom tjenester og systemer. Selvbetjeningsløsninger skal videreutvikles og være mest mulig integrert i andre systemer
- 1.3. Påse at digitale løsninger og innhold på våre nettsider i størst mulig grad er tilgjengelig for alle brukergrupper, i tråd med gjeldende lovverk innen universell utforming
- 1.4. Konkretisere hvordan Georg Sverdrups hus (GSH) kan videreutvikles som møtested og læringsarena for UiO

- 1.5. Etablere DSC i GSH med et fysisk kontaktpunkt for forskere og studenter
- 1.6. Se funksjoner i GSH i sammenheng med campus-utvikling og Oslo Science City
- 1.7. Implementere løsninger for felles digital førstelinjetjeneste
- 1.8. Videreutvikle læringsmiljøer og tilgang til nødvendig infrastruktur i samarbeid med USIT, LINK og andre aktører
- 1.9. Etablere samarbeidsarenaer med studenter, fagmiljøer, SiO og andre aktuelle partnere som et ledd i brukermedvirkning og kvalitetssikring av tjenester og systemer
- 1.10. Styrke samarbeidet mellom avdeling for kommunikasjon og samfunnskontakt og UBs formidlere om utvikling av Domus Bibliotheca som formidlingsarena

### **Sikre tilgang til, og forvalte samlinger som er relevante for UiOs faglige virksomhet**

#### **Mål fra strategi 2030:**

- UB skal involvere brukere i arbeidet med kjøp av litteratur og tilganger, og forvalte våre samlinger strategisk
- UB skal samarbeide nasjonalt og internasjonalt for å sikre bærekraftige finansieringsmodeller og systemer for varig tilgang til informasjonsressurser
- UB skal forbedre sine systemer for metadata og gjenfinning, og brukerens opplevelse av dem
- UB skal digitalisere unike deler av samlingene og gjøre dem tilgjengelige i den digitale delingskulturen

#### **Tiltak i årsplanperioden:**

- 2.1. Utvikle og ta i bruk ulike modeller for brukerinvolvering ved mediekjøp
- 2.2. Styrke UBs deltakelse i nasjonale og internasjonale faglige nettverk og initiativer som bidrar til åpen tilgang til publikasjoner
- 2.3. Utarbeide en ny, fremtidsrettet samlingspolitikk som ivaretar åpen forskning og et bredere samlingsbegrep
- 2.4. Utrede hvordan UB fortsatt kan sikre enkel tilgang til og mulighet for bruk av pliktavlevert materiale
- 2.5. Arbeide systematisk og kunnskapsbasert med samlingsutvikling og samlingsvedlikehold ved hjelp av verktøy for bruksstatistikk, bibliometriske metoder og andre analyser
- 2.6. Forbedre brukeropplevelse, funksjonalitet og effektivitet i biblioteksystemene
- 2.7. Bruke metadatakompetanse på nye prosjekter og fagområder
- 2.8. Videreutvikle og utforske plattformer for lagring og visning av digitale dokumenter som del av satsingen på spesialsamlinger og databaser

## Være en synlig og relevant partner og støtte i forskningsprosessen

### Mål fra strategi 2030:

- UB skal tilby tjenester og kompetanse som støtter opp under forskningsprosessen, fra oppstart av prosjekter til publisering, arkivering og deling av forskningsresultater
- UB skal arbeide for å utvikle infrastruktur, tjenester og finansieringsordninger som sikrer at forskningsdata og forskningsresultater gjøres åpent tilgjengelig, deles og gjenbrukes.
- UB skal være en partner og støtte for fagmiljøene i å utvikle og å ta i bruk digitale metoder innen UiOs forskningsområder og deres vitenskapelige kommunikasjon
- UBs ansatte skal tilby god kompetanse på etiske og juridiske aspekter ved bruk av kilder i det digitale informasjonssamfunnet

### Tiltak i årsplanperioden:

- 3.1. Etablere Digital Scholarship Center (DSC) om et synlig og tilgjengelig kontaktpunkt for støtte knyttet til åpen forskning og digitale forskningsprosesser og visualisering
- 3.2. Tilpasse og implementere et samlet tjenestetilbudet for systematiske litteratursøk og se det i sammenheng med DSCs portefølje
- 3.3. Styrke kurstilbud rettet mot ansatte vedrørende etiske og juridiske aspekter i forskningsprosessen, særlig knyttet til kildebruk
- 3.4. Iverksette tiltak for å ivareta FAIR prinsippene gjennom hele forskningsprosessen
- 3.5. Tilrettelegge for langtidslagring ved UB og UiO
- 3.6. Bidra til at åpen forskning realiseres ved UiO

## UB skal styrke studentene som deltagere i egen og andres læring i studier, arbeidsliv og i samfunnet

### Mål fra strategi 2030:

- UB skal bidra til at studentene mestrer informasjonskilder i en teknologisk kompleks samtid og framtid
- UBs undervisning skal være innovativ og i front ved å forsterke koblingen mellom informasjonskompetanse, digital kompetanse, akademisk skriving, faglige metoder og nye metoder innen samlingsarbeid og tjenesteutvikling
- UBs undervisere skal utvikle pedagogiske ferdigheter og undervisning gjennom en tverrfaglig åpen undervisningskultur
- UB skal være en attraktiv partner for studieprogrammene, pedagogiske kompetansemiljøer, samt nasjonale og internasjonale nettverk for undervisning og læring

- UB skal involvere studentene og studentdemokratiet i utvikling av undervisning og tjenester

#### **Tiltak i årsplanperioden:**

- 4.1. Videreutvikle samarbeidet med faglærere og kompetansemiljøer som LINK og Sentre for fremragende utdanning (SFU)
- 4.2. Styrke vår innsikt i sammenhenger mellom kildekritikk, teknologisk utvikling og kunstig intelligens
- 4.3. Arbeide med undervisningsdesign, nye læringsformer, undervisningsmetoder og digitale undervisnings- og samarbeidsverktøy
- 4.4. Utrede modeller for utviklingsverksted der studenter, bibliotekansatte, faglærere og pedagogiske ressurspersoner kan eksperimentere
- 4.5. Etablere nye løsninger for deling av undervisningsmateriell
- 4.6. Igangsette og evaluere delingsseminarer for undervisningsutvikling
- 4.7. Aktivt søke samarbeid om undervisningsutvikling med bibliotek nasjonalt og internasjonalt
- 4.8. Være partner i tverrfaglige prosjektsøknader
- 4.9. Legge til rette for forskning på egen undervisningspraksis
- 4.10. Involvere studenter i design og evaluering av kurs og veiledningstjenester
- 4.11. Utforske metoder og modeller for studentinvolvering
- 4.12. Undersøke lagringsmuligheter av UBs undervisningsvideoer

### **Strategiske ambisjoner og tiltak for å realisere organisatoriske mål**

#### **Mål fra strategi 2030:**

- Vi vil videreutvikle UB som en kunnskapssøkende og fleksibel organisasjon, og ta i bruk innovative og kreative samarbeidsformer, på tvers av fag og profesjoner
- Gjennomgang av våre ulike planverktøy og systemer for administrative funksjoner
- Styrke strategisk kommunikasjon

#### **Tiltak i årsplanperioden:**

- 5.1. Opprette et prosjekt som ser på langsiktig kompetansebehov og medarbeiderskap
- 5.2. Gjennomføre organisasjonsutviklingsprosessen ved Juridisk bibliotek
- 5.3. Etablere systematisk oppfølging av prosjekter for å sikre fremdrift, ressursbruk- og samordning
- 5.4. Styrke UB som en sammenhengende organisasjon og fortsette arbeidet med utvikling av organisasjonen
- 5.5. Gjennomføre en større arbeidsmiljøundersøkelse (Ark)
- 5.6. Gjennomføre evaluering av Avdeling for samlinger og digitale tjenester
- 5.7. Utvikle felles kommunikasjonsplan for UBs tjenester og kompetanse

- 5.8. Tydeliggjøre kanaler og formater for internkommunikasjon
- 5.9. Evaluere UBs organisasjon i løpet av årsplanperioden
- 5.10. Etablere et prosjekt på tvers av UB som ser på behov for IKT-utvikling, og -  
innovasjon i en digital og hybrid arbeidshverdag

## **Klima, miljø og bærekraft**

- Klima, miljø og bærekraft forankres i UiOs kommende helhetlige strategi for området

### **Tiltak i årsplanperioden:**

- 6.1. Utvikle metodikk for komplekse tverrfaglige informasjonssøk/  
systematiske kunnskapssøk som bidrar til økt forståelse betydningen av  
samarbeid på tvers av fag.
- 6.2. Være en aktiv deltaker og støtte miljøer som forsker på bærekraft.